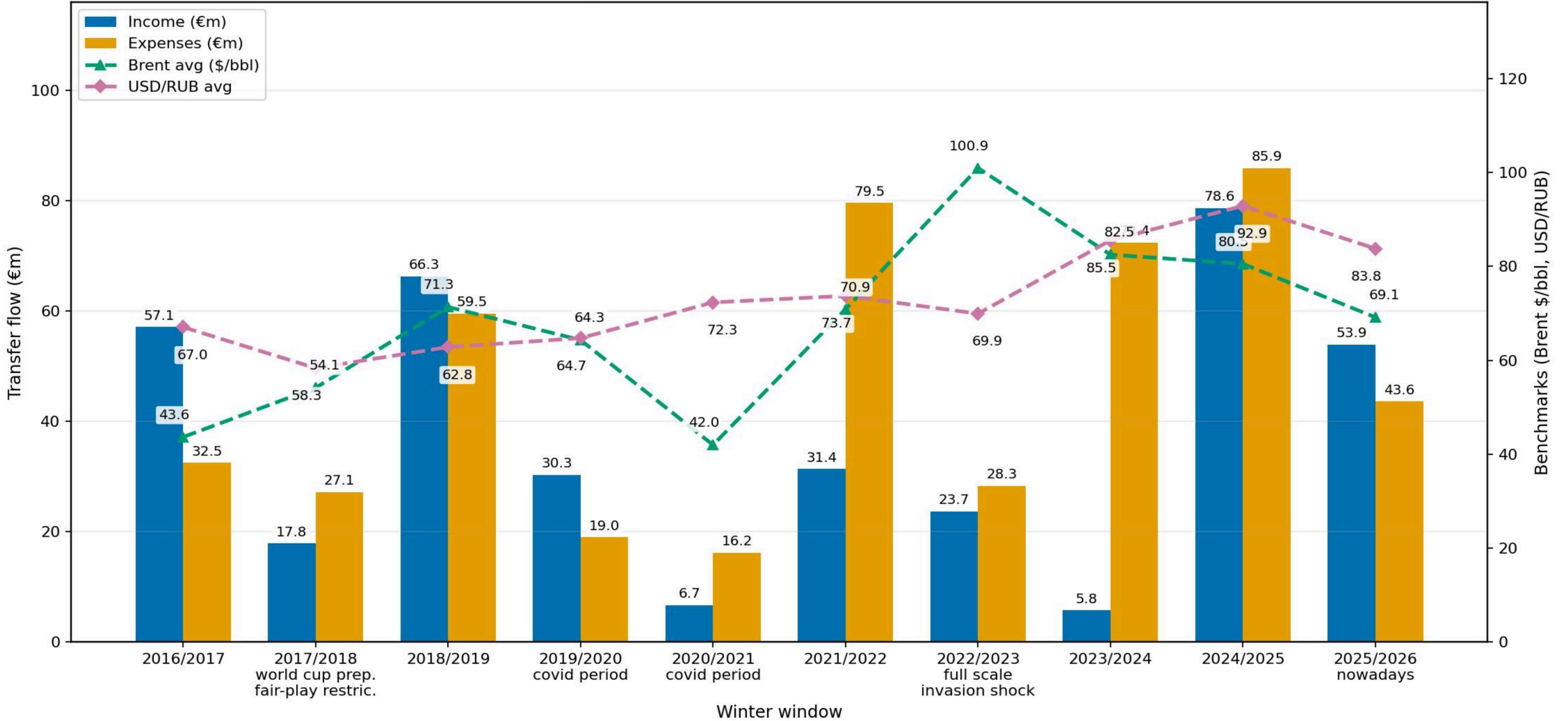
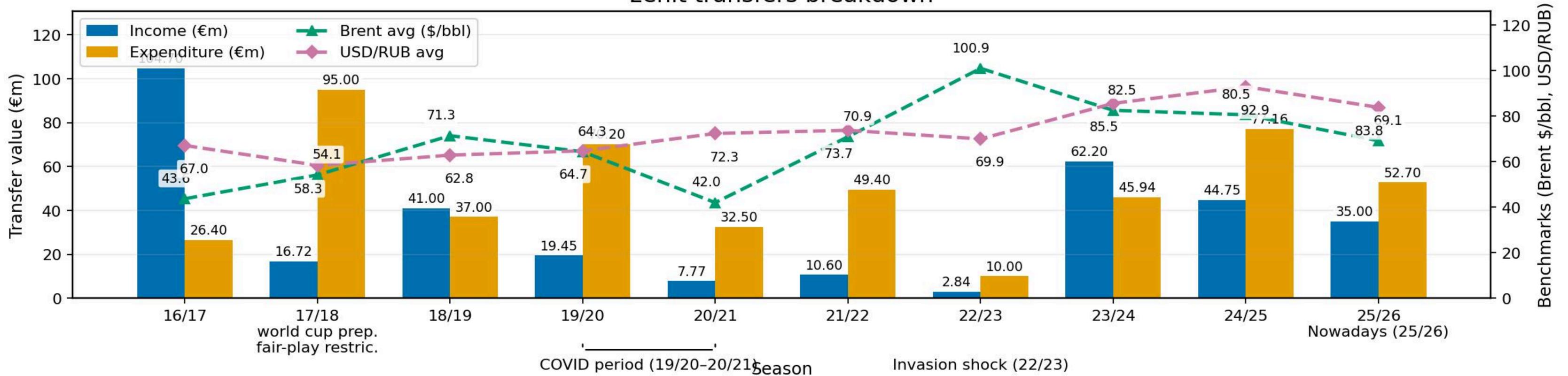


rpl winter transfers break down



zenit transfers breakdown



Owner context

Хто власник:

«Зеніт» контролюється Gazprom (державний енергогігант).

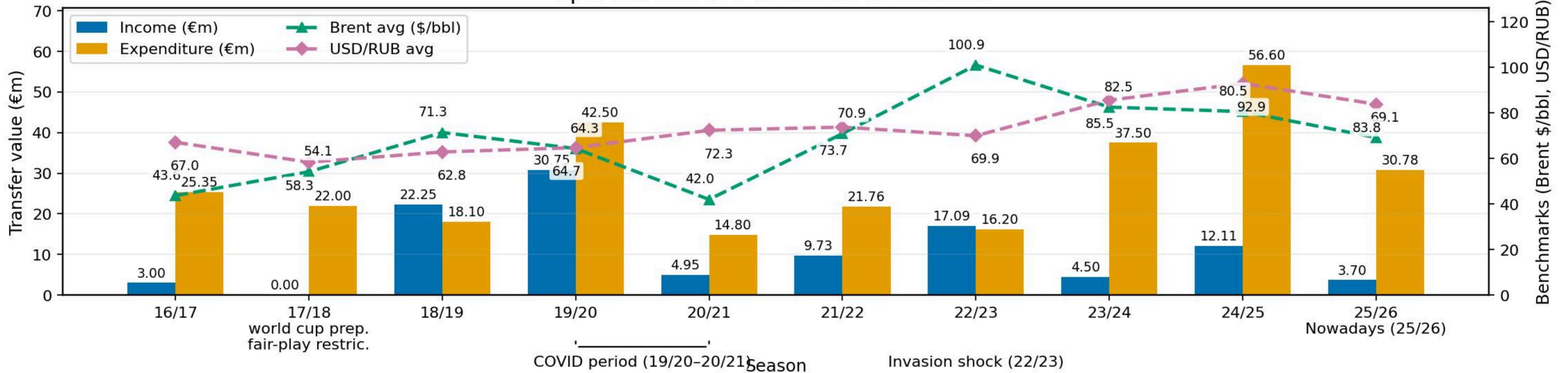
Що зараз відбувається з власником:

після збиткового 2023 Gazprom у 2024 знову вийшов у прибуток, але компанія вже не має такого ж доступу до європейського ринку, як раніше — тому фінансова “комфортна зона” стала вузькою.

Чому 2026 може бути складним:

є сценарій, що ціни на нафту у 2026 будуть нижчими, а контроль за «shadow fleet» (схеми/логістика експорту) стане жорсткішим. Це може означати вищі витрати на експорт і більше тиску на фінансові можливості групи — а отже й на готовність легко фінансувати великі футбольні витрати.

spartak moscow transfers breakdown



Owner context

Керуюча структура:

контроль і ключове фінансування історично пов'язані з групою Лукойл (після 2022 року компанія стала стратегічним партнером/інвестором клубу).

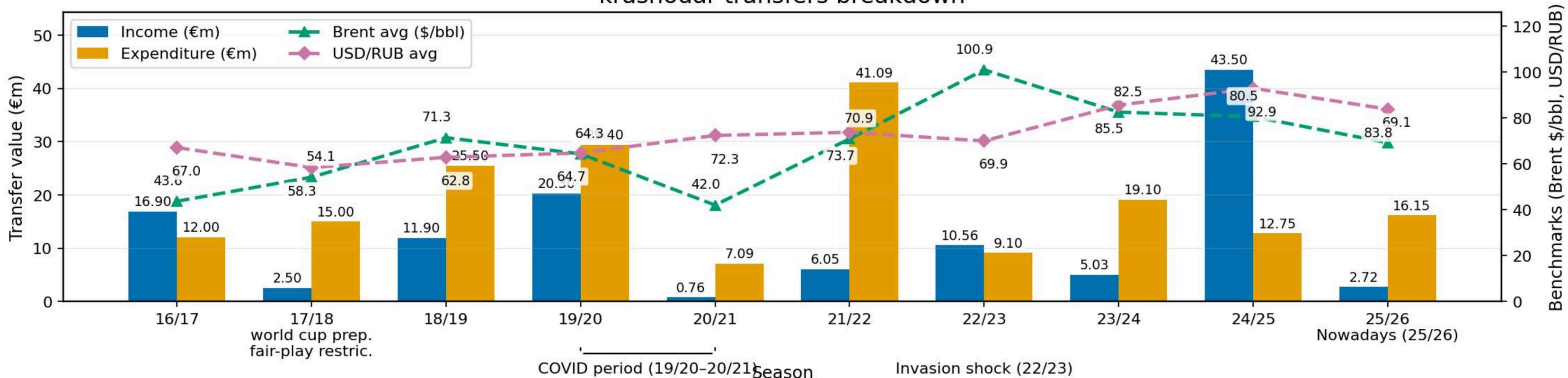
Що зараз відбувається з власником:

у 2022–2025 компанія працює в умовах санкційного тиску та обмеженого доступу до частини міжнародних ринків/фінансування. При цьому бізнес зберігає високу залежність від нафтогазової кон'юнктури та внутрішнього ринку.

Чому 2026 може бути складним:

якщо ціна на нафту Brent у 2026 буде близько \$56–62, це десь на 10–19% нижче, ніж рівень близько \$69. Коли нафта дешевша, у нафтогазових компаній зазвичай менше вільних грошей, тому клуб частіше економить на великих трансферах і робить більш точкові підсилення.

krasnodar transfers breakdown



Owner context

Керуюча структура:

Сергій Галицький, приватний інвестор; ключове джерело капіталу історично пов'язане з роздрібним бізнесом «Магніт».

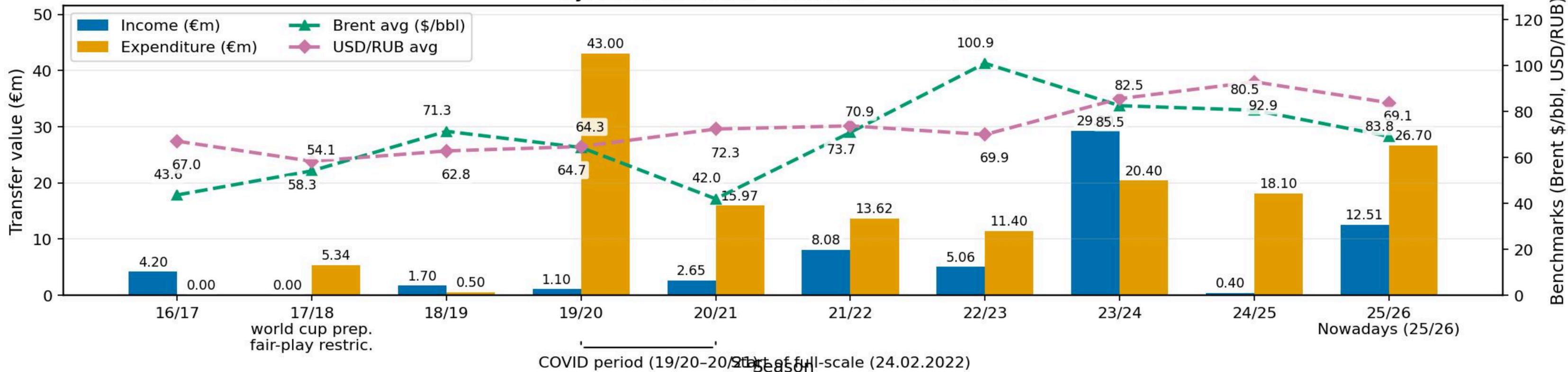
Що зараз відбувається з власником:

це не держкорпорація, а більш “приватний проєкт”, тому клуб зазвичай живе за логікою обережних рішень і довгих інвестицій в інфраструктуру та академію, а не постійних дорогих покупок.

Чому 2026 може бути складним:

коли економіка стає жорсткішою і гроші дорожчають, приватний власник частіше знижує ризик. У такому режимі клуб зазвичай робить менше великих трансферів і більше ставить на своїх гравців та точкові підсилення.

dynamo moscow transfers breakdown



Owner context

Керуюча структура:

клуб контролюється групою ВТБ (державний банк).

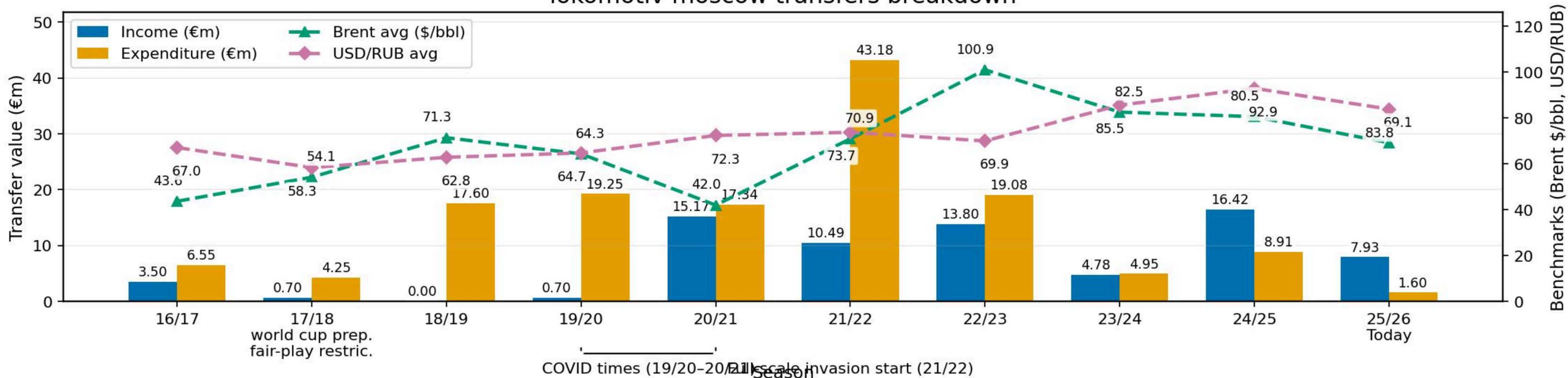
Що зараз відбувається з власником:

підтримка з боку держбанку зазвичай означає більш стабільну "парасольку", але бюджет і можливості сильніше залежать від загальної політики групи, регулятора та макроумов (ставки, ліквідність, обмеження на міжнародні операції).

Чому 2026 може бути складним:

у разі жорсткіших фінансових умов (вищі ставки, дорожчі гроші, сильніший регуляторний тиск) банк частіше оптимізує неключові витрати. Для клубу це зазвичай означає більш обережні трансфери, більше точкових підсилень і менше великих "чеків".

lokomotiv moscow transfers breakdown



Owner context

Керуюча структура:

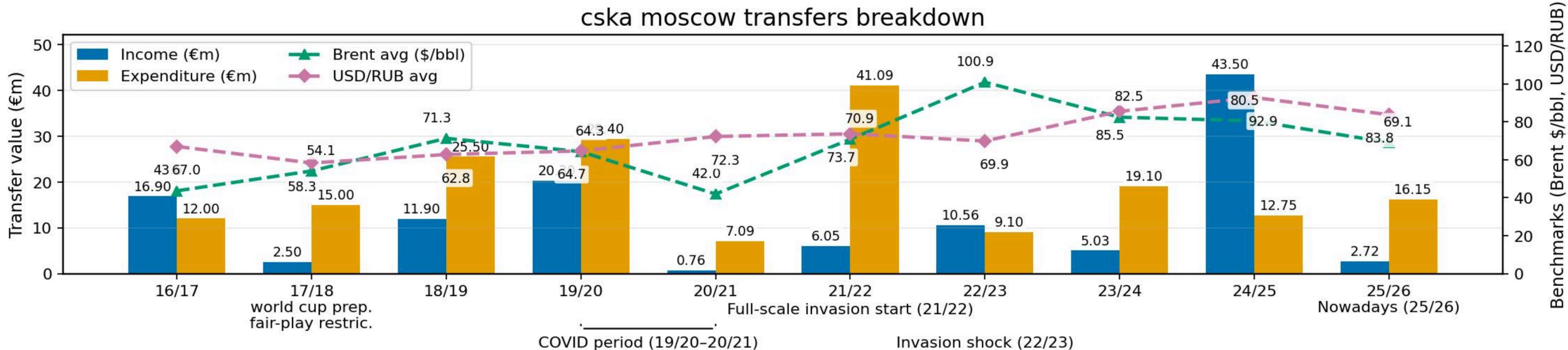
клуб традиційно пов'язаний з Російськими залізницями (РЖД), великою держкомпанією.

Що зараз відбувається з власником:

на тлі високих ставок боргове навантаження зросло: чистий борг оцінювали приблизно у 3,3 трлн рублів (це близько \$37 млрд) і в публічних обговореннях фігурує рівень близько 4 трлн рублів (приблизно \$44 млрд). Також згадувався запит на приблизно 200 млрд рублів термінової держпідтримки (орієнтовно \$2,2 млрд).

Чому 2026 може бути складним:

якщо економічні умови залишаться жорсткими, держкомпанія частіше оптимізує непрофільні витрати. Для клубу це зазвичай означає більш обережну трансферну політику, менше великих покупок і більше точкових підсилень.



Owner context

Керуюча структура:

ключовий власник і контролююча структура

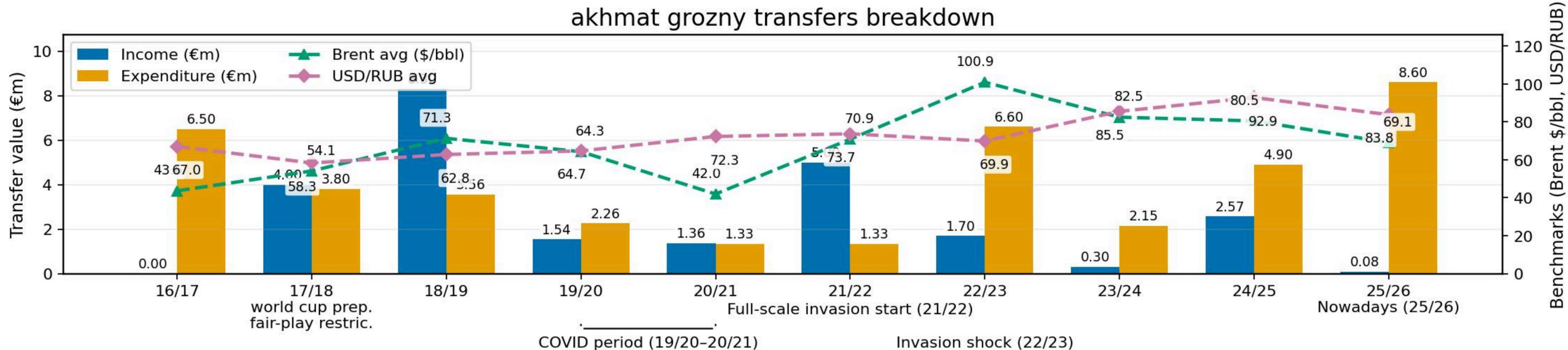
— ВЕБ

Що зараз відбувається з власником:

модель клубу сильно зав'язана на держфінсектор. Через санкційний фон зростають тертя у міжнародних розрахунках і трансферних платежах, аж до ситуацій, коли гроші з-за кордону можуть "зависати" через обмеження.

Чому 2026 може бути складним:

якщо зовнішні обмеження й регуляторний тиск не послабляться, клубу зазвичай складніше робити дорогі угоди з іноземними контрагентами. У відповідь трансферна стратегія стає обережнішою: більше точкових підсилень, менше великих покупок.



Owner context

Керуюча структура:

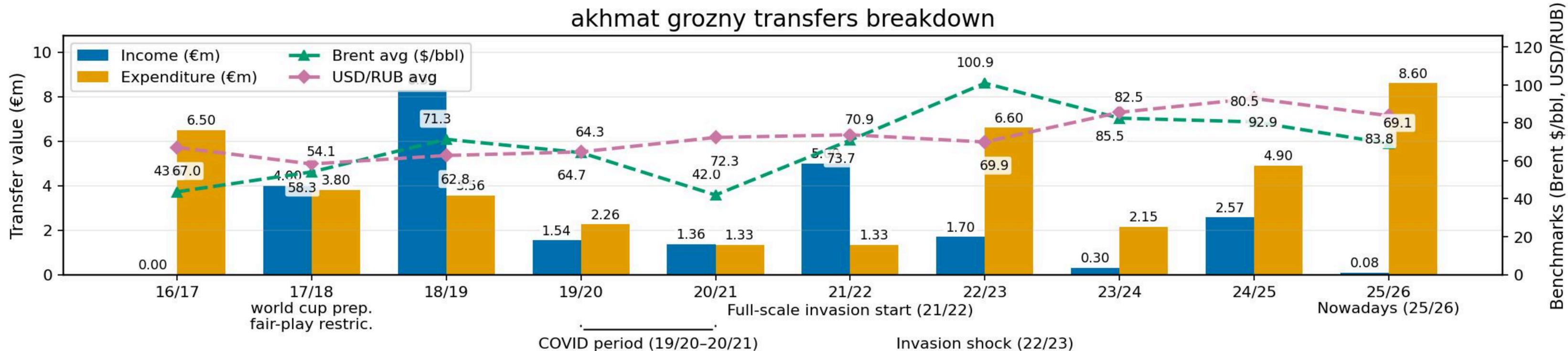
Клуб — частина "кадирівської" вертикалі.

Що зараз відбувається з власником:

Чутки про стан здоров'я Рамзан Кадиров послаблюють владу всередині РФ та в Чечні. Аварія сина Рамзана — Адама ставить під загрозу збереження влади сім'єю та передачу влади члену родини.

Чому 2026 може бути складним:

Кейс із Widberries, де Кадиров фактично поступився Сулейману Керимову, сильно вдарив по його позиціях усередині РФ — і охочих "вибачатися" стало менше (як у випадку з воєнізованим формуванням Еспаньола).



Owner context

Керуюча структура:

Клуб — частина "кадирівської" вертикалі.

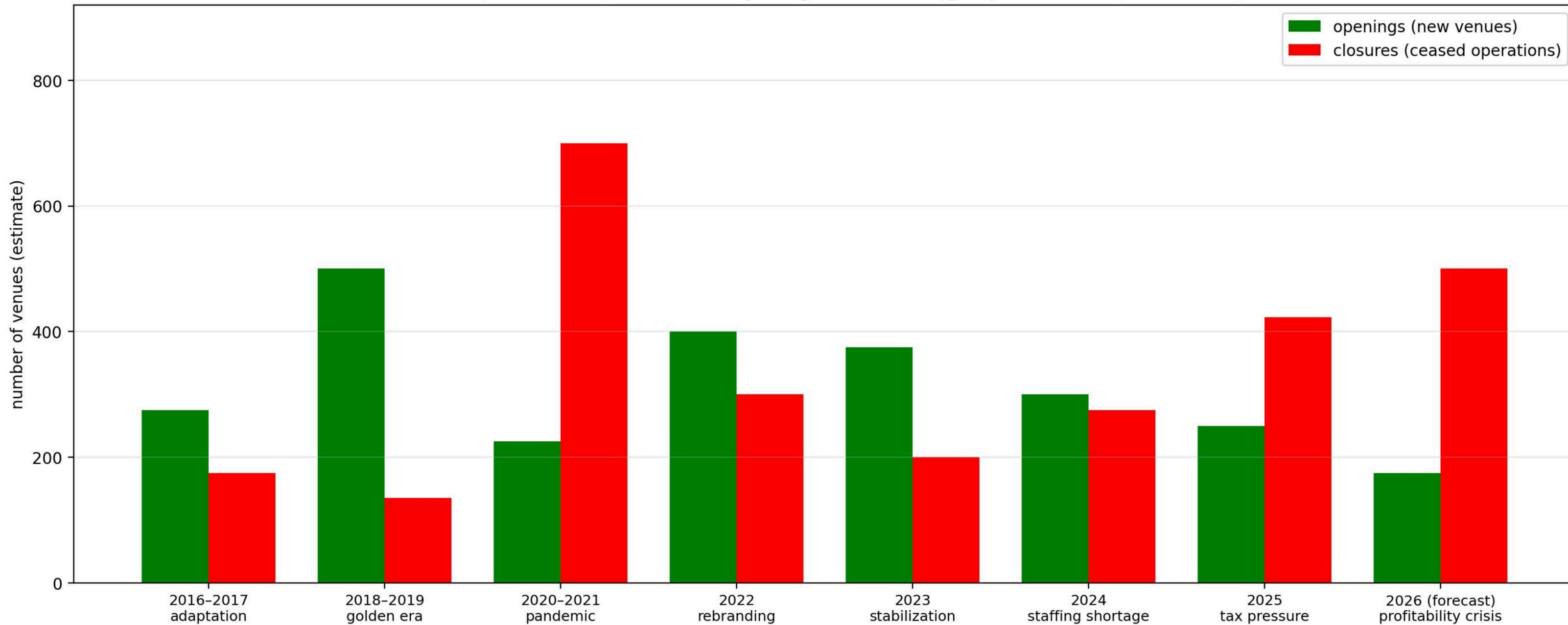
Що зараз відбувається з власником:

Чутки про стан здоров'я Рамзан Кадиров послаблюють владу всередині РФ та в Чечні. Аварія сина Рамзана — Адама ставить під загрозу збереження влади сім'єю та передачу влади члену родини.

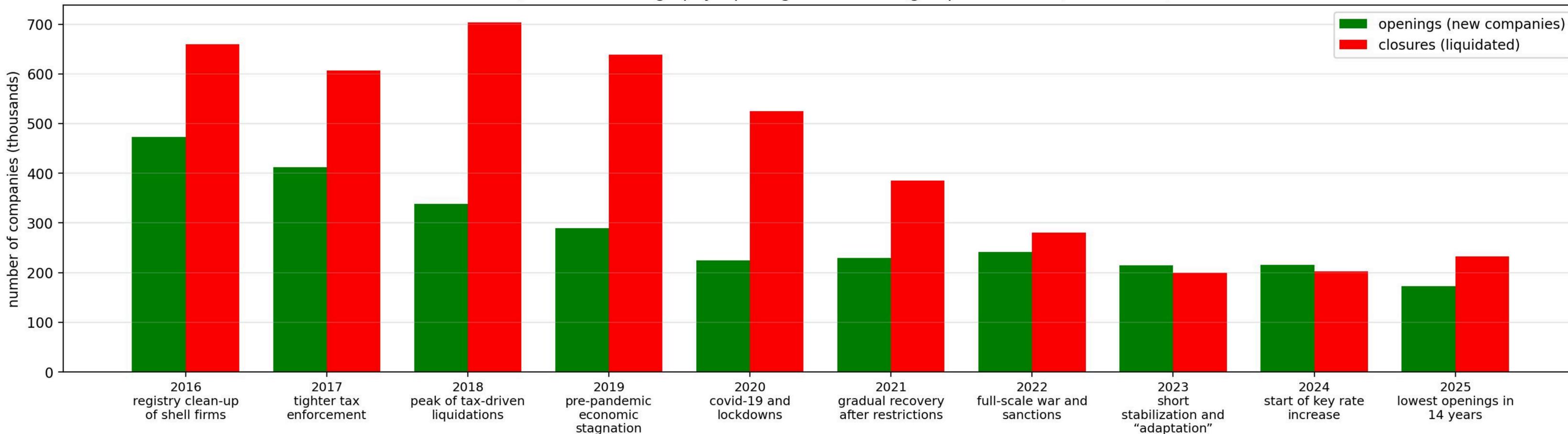
Чому 2026 може бути складним:

Кейс із Widberries, де Кадиров фактично поступився Сулейману Керимову, сильно вдарив по його позиціях усередині РФ — і охочих "вибачатися" стало менше (як у випадку з воєнізованим формуванням Еспаньола).

moscow, foodservice/restaurants: openings vs closures (grouped bar chart, 2016-2026)



russia, business demography: openings vs closures (grouped bar chart, 2016–2025)



Ключові висновки за 10 років:

Спад реєстрацій

Кількість нових компаній, що створюються щорічно, скоротилася майже в 2.7 раза порівняно з 2016 роком.

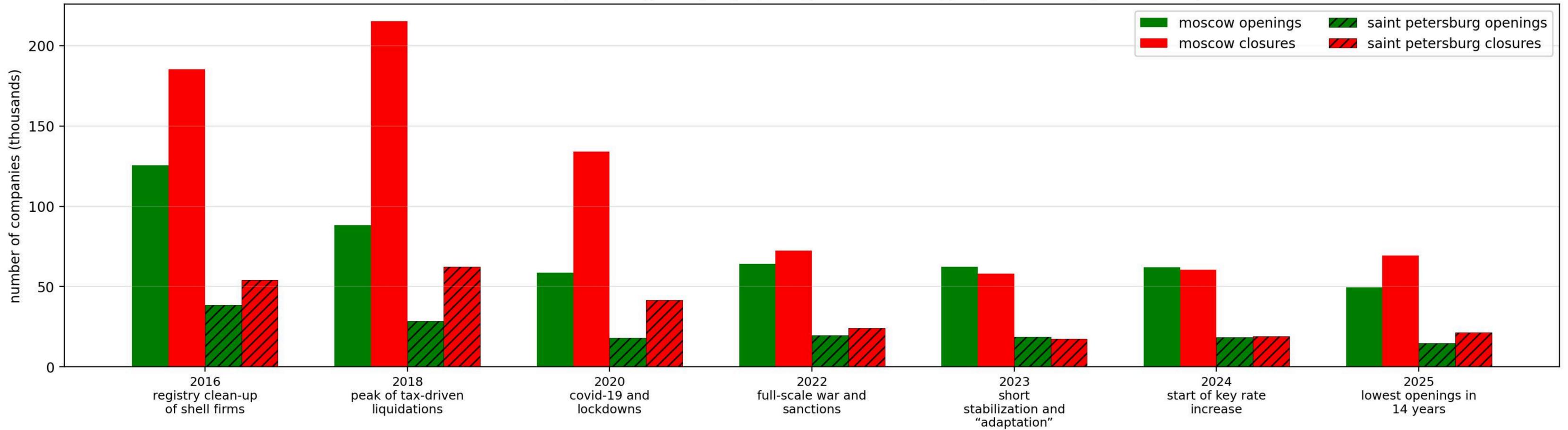
Трендова аномалія 2025:

У 2025 році зафіксовано найнижчий рівень бізнесової активності з 2011 року. Смертність бізнесу перевищила народжуваність на 26%.

Мімікрія під ІП:

Хоча кількість компаній-юросіб стрімко падає, кількість індивідуальних підприємців (ІП) у 2025 році зросла на 7.2%. Бізнес масово переходить на простіші форми реєстрації, щоб уникнути складного адміністрування та високих податкових ризиків.

moscow vs saint petersburg: company openings and closures (grouped bar chart, 2016-2025)



Ключові відмінності та тренди 2025-2026 рр.

москва:

Залишається найбільшим хабом, де зосереджено понад 558 000 діючих юридичних осіб. У 2025 році темпи відкриття нових компаній впали на 20%, що відповідає загальноросійському тренду. Основний удар припав на сферу послуг та непродовольчий ритейл через падіння прибутків.

ленінград:

Демонструє стабільно вищу частку закриттів відносно відкриттів. Станом на вересень 2025 року загальна кількість організацій у місті продовжує скорочуватися на фоні загального мінімуму компаній у реєстрах рф за останні 14-15 років.

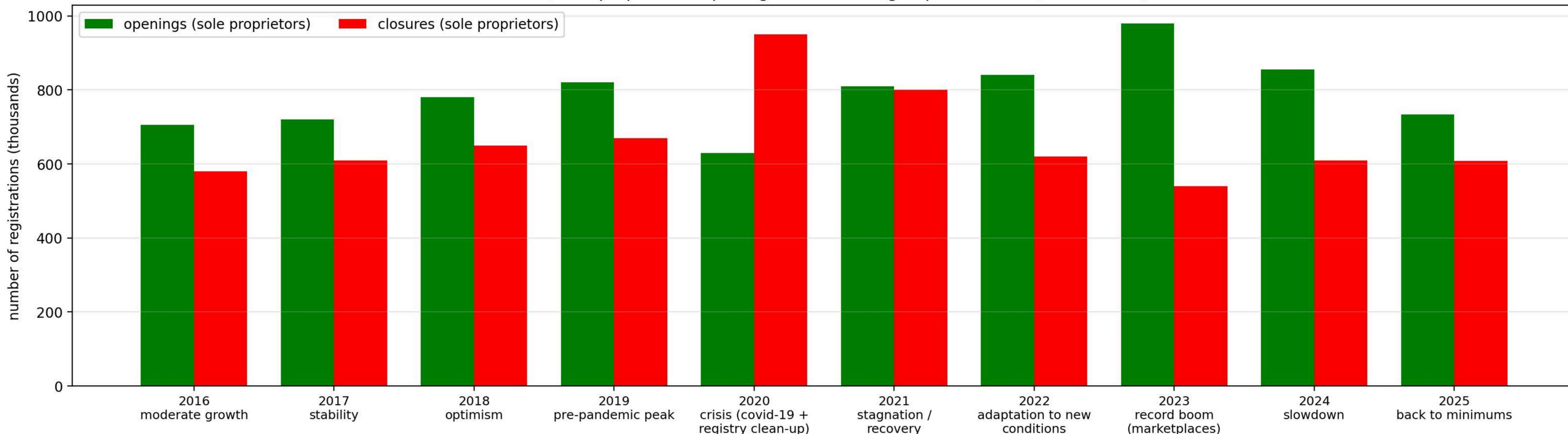
Сектор МСП:

Попри падіння кількості юросіб, у мск та спб зростає кількість індивідуальних підприємців (ІП) — у 2025 році приріст по рф склав 7.2%, і столиці є лідерами цієї трансформації. Бізнесмени відмовляються від форми ТОВ (ООО) на користь ІП через менше податкове навантаження та простішу звітність.

Адаптація 2026:

Протягом 2025 року бізнес-оптимізм у столицях залишався в «негативній зоні». Головними викликами на 2026 рік підприємці називають інфляційні очікування (на рівні 9.3% при плануванні) та критично високу вартість кредитів.

russia, sole proprietors: openings vs closures (grouped bar chart, 2016-2025)



Аналіз «сальдо» бізнесу:

Найгірший показник (-320 тис.):

2020 рік. Масове закриття через карантинні обмеження та посилення контролю з боку ФНС РФ, яка почала автоматично виключати неактивних ІП.

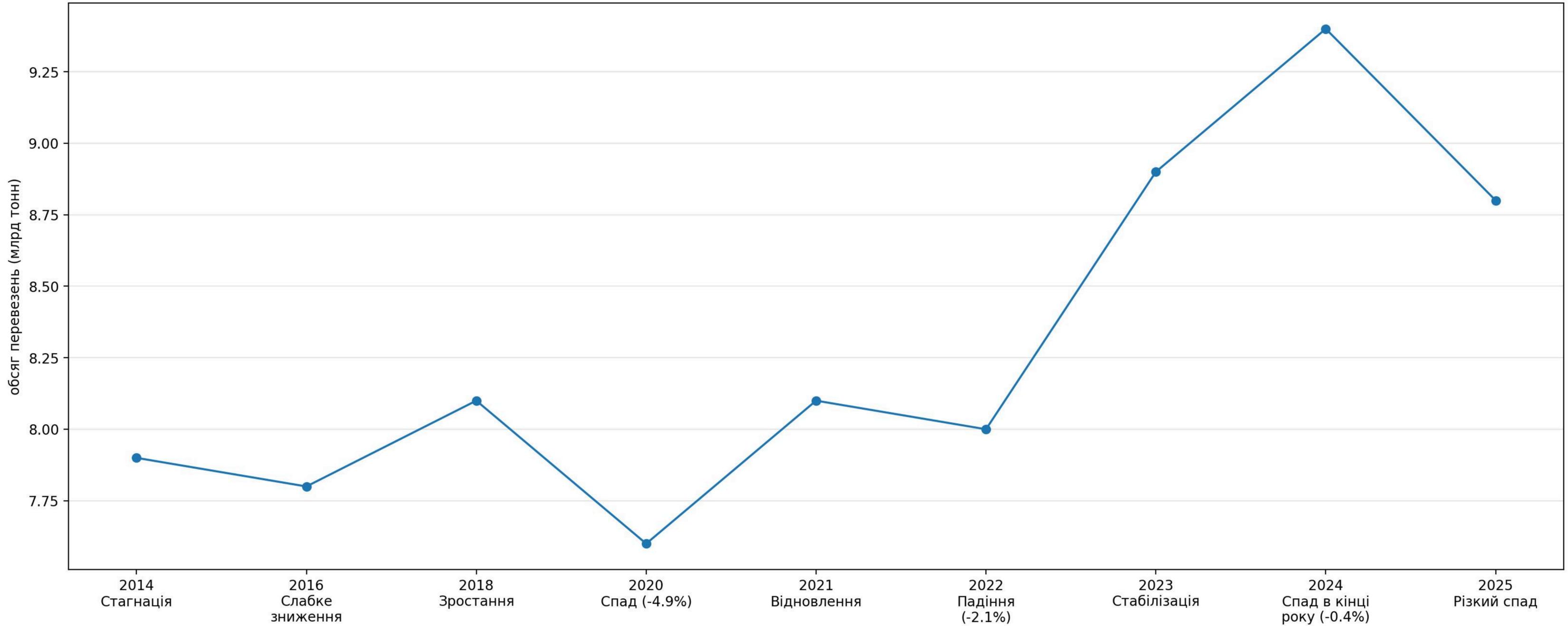
Золотий рік (+440 тис.):

Справжній аномальний сплеск. Основний драйвер — вихід сотень тисяч нових продавців на Wildberries та Ozon, заміщення іноземних брендів, що пішли з ринку, а також перехід бізнесу від ООО до ІП задля зменшення податкового та бюрократичного навантаження.

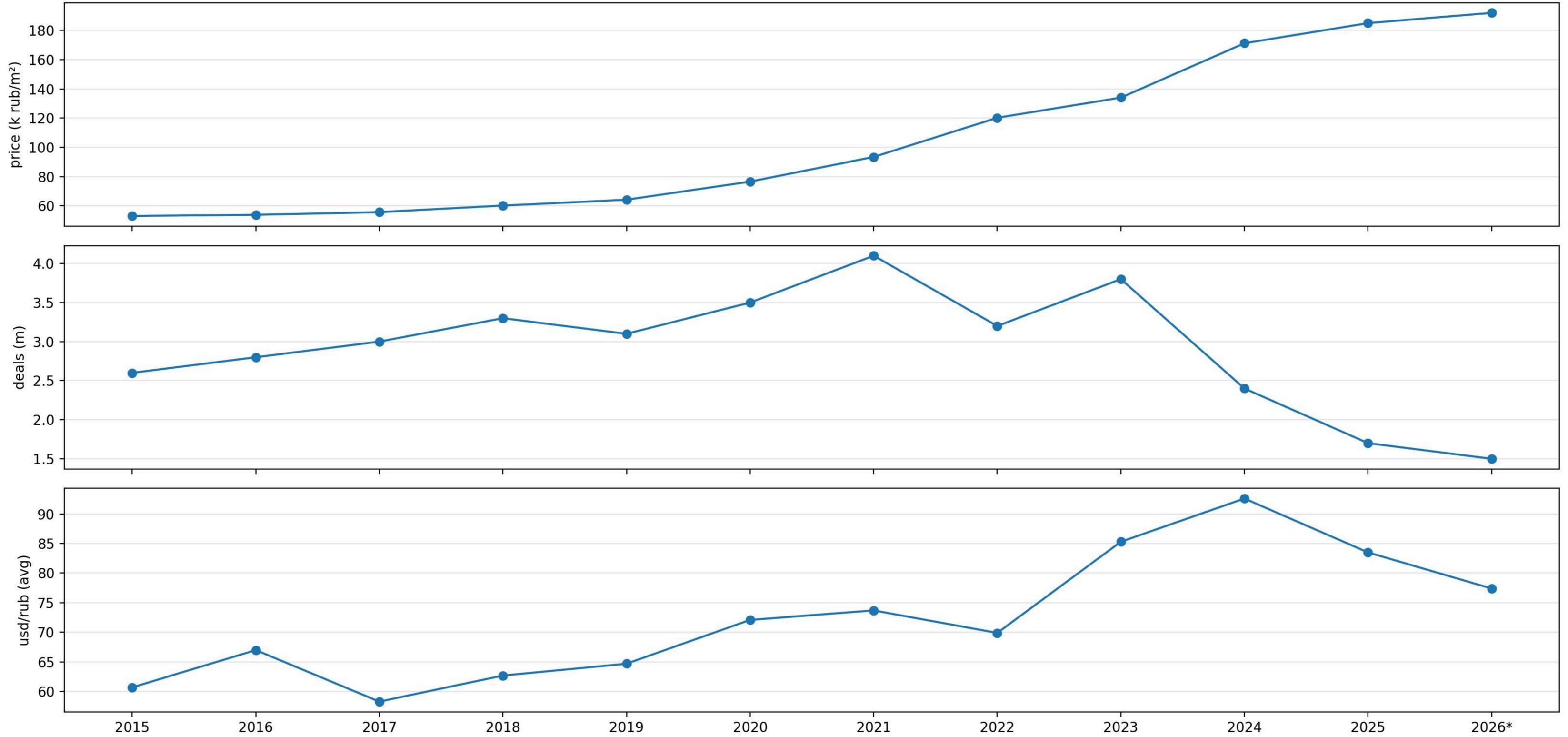
Поточна ситуація (2025):

Баланс залишається позитивним, але «запас міцності» скорочується. Висока ключова ставка ЦБ (21%+) робить кредити недоступними, тому чистий приріст бізнесу падає до рівнів десятирічної давнини.

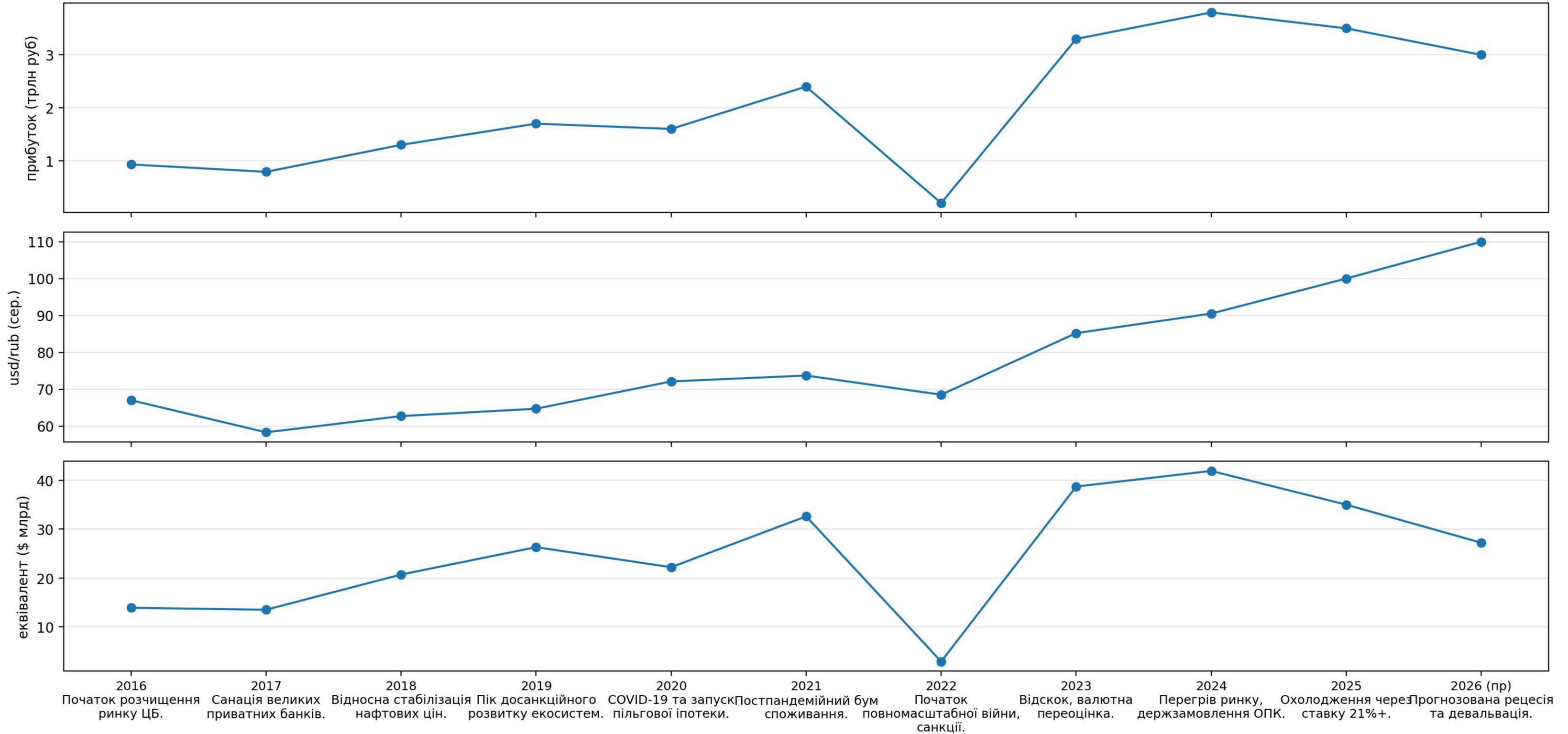
росія: обсяг вантажоперевезень (2014-2025)



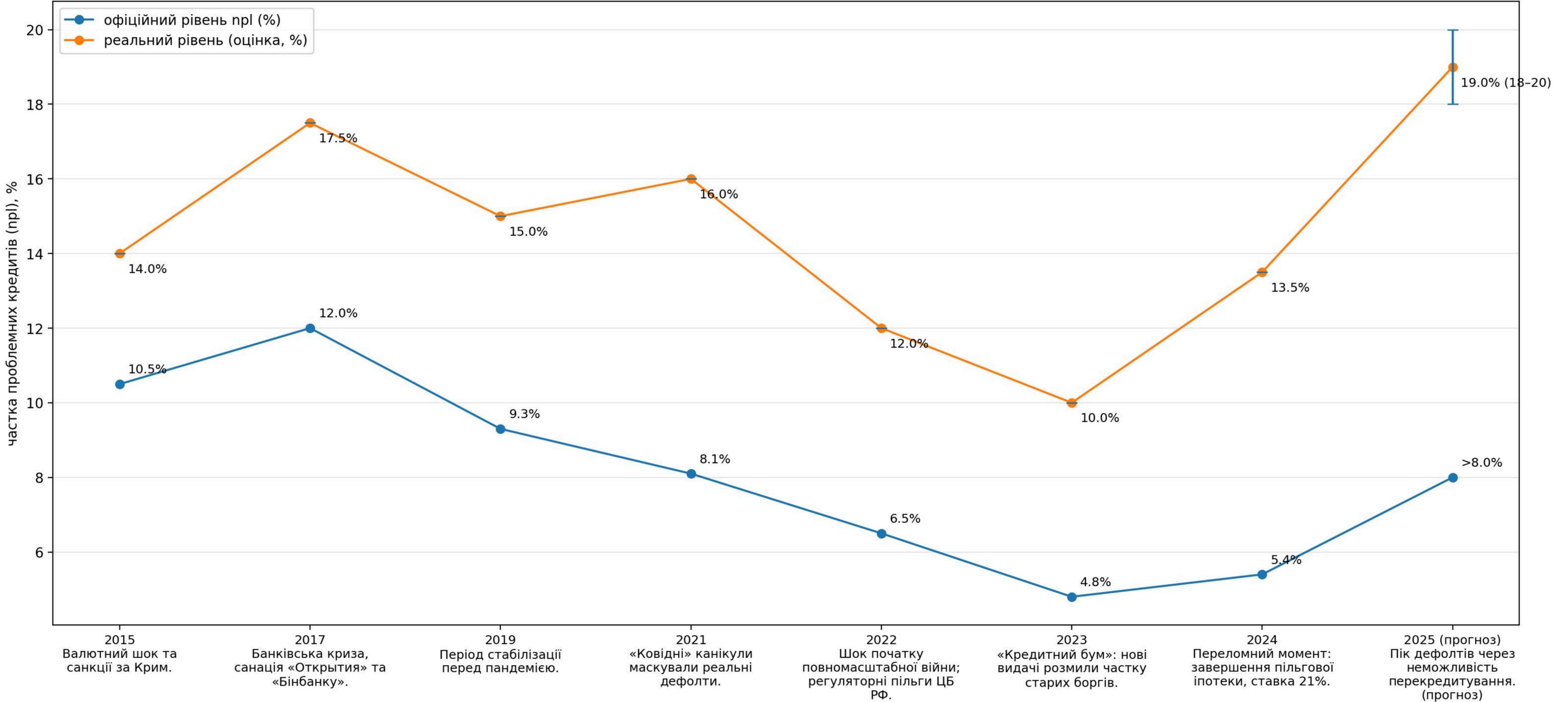
russia, real estate market: price, deals, and usd/rub (2015-2026*)

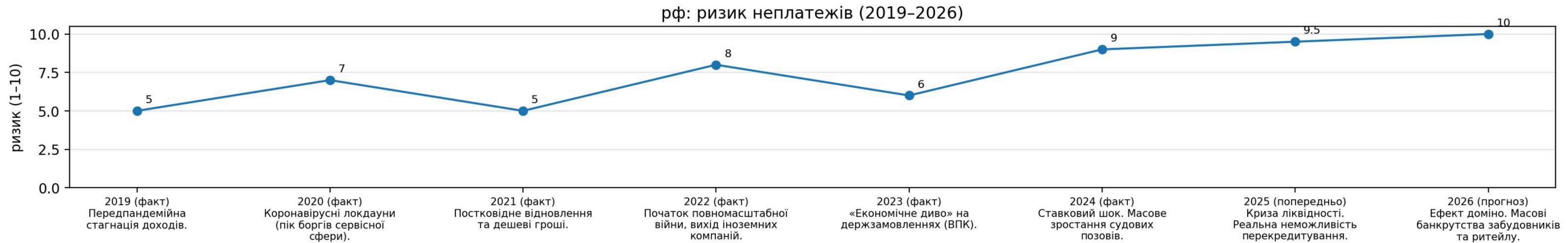


росія, банківський сектор: прибуток, usd/rub та еквівалент у \$ (2016-2026)



росія: проблемні кредити (npl) — офіційно vs оцінка експертів (2015-2025)





Що ми бачимо по 2025-му та очікуємо у 2026-му?

2025 рік (Підсумки)

Остаточні дані підтверджують, що кількість корпоративних банкрутств зросла більш ніж на 20% порівняно з 2023-м. Головна проблема — "податкова пастка": податкова служба РФ посилила контроль, і компанії, що мають борги перед бюджетом, блокуються автоматично, що зупиняє їхні розрахунки з усіма іншими.

2026 рік (прогноз): рік структурної деградації.

Забудовники: хвиля зупинок через слабкий попит (іпотека 25–30% майже не працює) і тиск ескроу.

Держава: пріоритет військових витрат → вищі ризики затримок оплат за цивільними держконтрактами.

B2B: більше взаємозаліків/«цифрового бартеру» через дефіцит ліквідності при ставці 20%+.

Висновок: запас міцності 2024-го зникає; у 2024–2026 — різкий стрибок стресу.

Розшифровка шкали

1–3 (низький): норма; затримки випадкові/технічні.

4–6 (помірний): регулярні затримки 1–2 тижні, але система працює (рф 2017–2019).

7–8 (високий): системний дефіцит грошей у галузях → ланцюги неплатежів.

9–10 (критичний): криза взаємних неплатежів: не платять навіть прибуткові, тримають кеш; стан "зараз".

russia passenger car market: total and segment breakdown (2015-2025)

